



Приложение 1  
к Решению Правления  
АО «Мангистаумунайгаз»  
№ 15» *шолто* 2024г.

Решению Совета директоров  
АО «Мангистаумунайгаз»  
№ 40» *шолто* 2024г.



# АО «МАНГИСТАУМУНАЙГАЗ»


## ПОЛИТИКА

### СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ НЕПРЕРЫВНОСТЬЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «МАНГИСТАУМУНАЙГАЗ»

ПТК-37-20

г.Актау  
2024 год

Настоящий документ является собственностью АО «Мангистаумунайгаз».  
Не разрешается полное или частичное воспроизведение, тиражирование и распространение без  
разрешения АО «Мангистаумунайгаз».

|  |                        |   |       |             |
|--|------------------------|---|-------|-------------|
|  | АО «МАНГИСТАУМУНАЙГАЗ» | Системы управления непрерывностью деятельности АО «Мангистаумунайгаз» |       |             |
|  | Политика               | Код: ПТК-37-20  | ред.1 | стр. 2 из 6 |

**РАЗРАБОТАЛ:**

Начальник ОВКиУР  
ДПРиУР

 Демегенов И.А.

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.


**ПРОВЕРИЛ:**

Директор ДПРиУР

 Найзабекова А.Н.

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Заместитель директора  
ДПРиУР

 Лиган

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**ОДОБРЕНО:**

Протокол  
Правления

№ 13



**УТВЕРЖДЕНО:**

Решение Совета  
Директоров



**СОДЕРЖАНИЕ**

| № раздела | Наименование раздела          | Страница |
|-----------|-------------------------------|----------|
|           | Термины и сокращения          | 3        |
| 1         | Область применения            | 4        |
| 2         | Общие положения               | 4        |
| 3         | Основные цели СУНД            | 4        |
| 4         | Принципы СУНД                 | 4        |
| 5         | Процесс функционирования СУНД | 5        |
| 6         | Заключительные положения      | 5        |
| 7         | Нормативные ссылки            | 6        |



АО «МАНГИСТАУМУНАЙГАЗ»

Системы управления непрерывностью  
деятельности АО «Мангистаумунайгаз»

Политика

ПТК-37-20

ред.1

стр. 3 из 6

## ТЕРМИНЫ И СОКРАЩЕНИЯ

| Термин/<br>сокращение | Описание термина / расшифровка сокращения   |
|-----------------------|---|
| Акционеры             | Компания MIBV владеющая 100% простыми (голосующими) акциями Общества, в которой на паритетной основе участвуют АО «НК «КМГ» и CNPC  |
| ДПРиУР                | Департамент перспективного развития и управления рисками  |
| КМГ                   | АО «НК «КазМунайГаз»  |
| Общество              | Акционерное общество «Мангистаумунайгаз»  |
| ОВКиУР                | Отдел внутреннего контроля и управления рисками   |
| Политика              | Политика системы управления непрерывностью деятельности АО «Мангистаумунайгаз»  |
| ПОНД                  | План обеспечения непрерывности деятельности   |
| Правление             | Генеральный директор и Первый заместитель генерального директора АО «Мангистаумунайгаз»   |
| СУНД                  | Система управления непрерывностью деятельности  |
| Риск                  | Возможность наступления неблагоприятного события, которое отрицательно повлияет на способность успешно достичь целей Общества в соответствии со Стратегией развития Общества / Дорожной картой / Планом развития Общества |
| CNPC                  | Китайская национальная нефтегазовая корпорация (China National Petroleum Corporation), являющееся одним из Акционеров АО «Мангистаумунайгаз»  |



## 1. ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ

1. Действие настоящей Политики распространяется на все бизнес-направления Общества.
2. Настоящая Политика является обязательной для применения всеми структурными подразделениями и работниками Общества.

## 2. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

3. Настоящая Политика разработана в соответствии с требованиями внутренних документов Общества и определяет область применения, цели, основные принципы и модель функционирования СУНД с учетом рекомендаций международного стандарта в области обеспечения непрерывности деятельности ISO 22301:2012 «Социальная безопасность. Системы менеджмента непрерывности бизнеса. Требования».
4. СУНД представляет собой совокупность процессов и процедур, направленных на идентификацию потенциальных угроз/рисков, и оценку их воздействия на деятельность Общества, которая создает основу для повышения устойчивости к инцидентам путем реализации эффективных ответных мер, способных восстанавливать деятельность Общества и обеспечить защиту интересов заинтересованных сторон, деловой репутации, бренда и деятельности, добавляющей ценность Обществу.
5. Общество осознает важность наличия СУНД и управляет непрерывностью деятельности, определяя необходимые условия и ресурсы для развития, совершенствования мер и средств, обеспечивающих непрерывность деятельности в контексте угроз и рисков, ведущих к прерыванию деятельности (возникновение аварийных и чрезвычайных ситуаций).

## 3. ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ СУНД

6. СУНД внедряется для достижения Обществом следующих целей:
  - 1) поддержание способности осуществлять свою деятельности и исполнять обязательства перед Акционерами, потребителями и иными заинтересованными сторонами в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан и внутренних документов Общества;
  - 2) предупреждение и предотвращение возможного нарушения деятельности;
  - 3) поддержание финансовой стабильности в случае возникновения инцидентов;
  - 4) сохранение структуры управления во время нарушения деятельности, позволяющей обеспечить условия для принятия эффективных управленческих решений, их полную и своевременную реализацию;
  - 5) восстановление и поддержка ключевых бизнес-процессов, нарушение деятельности которых приводит к значительным последствиям в короткий промежуток времени (критичные бизнес-процессы);
  - 6) снижение масштаба воздействия инцидентов на деятельность Общества (снижение ущерба, причиняемого активам и репутации, а также исключение потери информации, содержащейся в информационных системах);
  - 7) обеспечение нормальных условий труда, безопасности работников в период нарушения деятельности.



#### 4. ПРИНЦИПЫ СУНД

7. Политика основывается на следующих принципах:

- 1) **непрерывность** — СУНД функционирует на постоянной основе;
- 2) **приверженность руководства (проактивность менеджмента/лидерство и заинтересованность руководства)** — Правление Общества осознает значимость СУНД, принимает активное участие и оказывает всестороннюю поддержку при внедрении и совершенствовании СУНД в Обществе;
- 3) **интеграция** — обеспечение эффективного взаимодействия процесса управления непрерывностью деятельности и процессов операционной деятельности, а также принятия решений при инциденте;
- 4) **обеспеченность ресурсами** — СУНД должна быть обеспечена необходимыми ресурсами, достаточными для поддержания деятельности Общества на приемлемом уровне, путем эффективного реагирования на инциденты;
- 5) **комплексность** – СУНД охватывает все направления деятельности Общества, где возможен перерыв этой деятельности;
- 6) **информированность и своевременность сообщения** — СУНД должна быть обеспечена наличием объективной, достоверной и актуальной информации. Работники Общества осведомлены о действующих процедурах и последовательных действиях при восстановлении операционной деятельности Общества, а также участвуют в тестировании процедур по обеспечению непрерывности деятельности.

#### 5. ПРОЦЕСС ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СУНД

8. Функционирование СУНД является цикличным процессом, и состоит из следующих компонентов:

- 1) определение области применения СУНД — область применения определяется при первоначальном внедрении СУНД, и с учетом поставленных целей Общества, потребностей и ожиданий заинтересованных сторон;
- 2) анализ воздействия на бизнес, необходимый для определения критичности, приоритетности и целевого времени восстановления бизнес-процессов Общества в случае нарушения деятельности;
- 3) разработка ПОНД, который направлен на установление процедур обеспечения непрерывности деятельности Общества, включая меры по управлению инцидентом, потребности в ресурсах, коммуникации, а также порядок восстановления нормальной деятельности;
- 4) тестирование ПОНД — ПОНД подлежит регулярному тестированию с целью наличия разумной уверенности в обеспеченности непрерывности деятельности Общества;
- 5) мониторинг и совершенствование СУНД включает в себя анализ и улучшение процесса функционирования СУНД, его компонентов и установленных мер по обеспечению процесса непрерывности деятельности на предмет их адекватности и результативности, а также повышение осведомленности работников о целях системы и своих функциях в случае наступления инцидентов путем проведения обучающих мероприятий.



АО «МАНГИСТАУМУНАЙГАЗ»

Системы управления непрерывностью  
деятельности АО «Мангистаумунайгаз»

Политика

ПТК-37-20

ред.1

стр. 6 из 6

## 6. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

9. Механизм реализации настоящей Политики (организационная структура СУНД, распределение полномочий и ответственности участников СУНД, а также процедуры в области управления непрерывностью деятельности) определен внутренними документами Общества в области СУНД.

10. Настоящая Политика, а также все дополнения и изменения к ней, утверждаются Советом директоров Общества.

11. Вопросы, не урегулированные настоящей Политикой, регулируются законодательством Республики Казахстан, Уставом и иными внутренними документами Общества.

## 7. НОРМАТИВНЫЕ ССЫЛКИ

|   |   |
|---|---|
| Устав Акционерного АО «ММГ» «Мангистаумунайгаз»   | Утвержден Решением Единственного акционера АО «Мангистаумунайгаз» от 25.11.2009 г.                      |
| Стандарт СТ-37-01 «Классификация руководящих документов Акционерного АО общества «Мангистаумунайгаз»                | Утвержден Приказом Общества №51-П от 19.01.2021 г.  |
| Политика системы управления непрерывностью деятельности АО «НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организаций | Утверждена решением Совета директоров АО «НК «КазМунайГаз» от 12/12/2018г., Протокол №19/2018 пункт 23. |