



# Мұнаілды Әлке

"Манғыстаумұнайгаз" акционерлік қоғамының газеті  
№ 04 (20), наурыз, 2011 жыл

Газет  
2009 жылдың  
01 мамырынан  
шылгады



## НОМІРДЕ ОҚЫҢЫЗДАР:

ЕЛБАСЫМЫЗБЕН  
БІРГЕ АЛҒА!

ЖАС ҮРПАҚҚА  
ҮЙРЕТЕРИ  
МОЛ ТӨЖИРИБЕ

2

НӨЗІКЖАНДЫЛАРҒА  
ДЕГЕН  
ҚҰРЫМЕТПЕН...

3

НАУРЫЗ БАЛАЛАР  
КӨЗІМЕН  
БАЙҚАУЫНЫң  
ҚОРЫТЫНДЫСЫ

6-7

4





# НӘЗІКЖАНДЫЛАРҒА ДЕГЕН ҚҰРМЕТПЕН...

8 Наурызда дәстүр бойынша барлық ерлер күннен күннен аныларын, әйелдерін, қызыдарын және әпкелерін мерекемен күттүктап, оларға ең жылды сөздерін арнайды. Бүгін жаңа қоғамдастырылғандаңыздардың әйелдердің қызынғастасындағы ролін бағалу онай емес. Қазірт таңда олар жиынтық тәрбиешінің гана емес, сондай-ақ, бизнес нең санасатта, ғылым мен өндірісте, алеуметтік-мәдени салаларда да ез міндеттерін аянағай атқаруда.

8 Наурыз мерекесінде «Маңыстаумұнайғаз» АҚ басшылығы және үкүмініз ез әріптестері – компания мен сервистік кәсіпорындардың қызыметкерлерінің алғанының коктем мерекесімен күттүктады, сондай-ақ, әйелдердің «Маңыстаумұнайғаз» АҚ және Отанымыздың дамуы мен ғұлдану үйінде орасан зор үлестерін қосып жатқандын да ятап етті.

Мерекелік шаралардың кезегінде 3 наурызда Тұшкараган ауданына қарасты Форт-Шевченко қаласынан басталды. «Маңыстаумұнайғаз» АҚ мұнда өндірістік жұмыстар жүргізбейтінің қарастаман, компания басшылығы үтсіздар мен дәрігерлерді, мәденистік жұмыстарлардың көзінде мерекесінде өтті.

Дол осы күні мерекелік шаралар «Маңыстаумұнайғаз» АҚ басофисінде ез жаңғасын тапты. Иті достурғе айналып үлгергендей «Маңыстаумұнайғаз» АҚ бас директоры Алик Айдарбаев, алдымен, ардагер-мұнайшыларды қабылдады. Кездесуде өзелеріміз бен аныларымызға, әпкелерімізге шын



мен күттүктады уйғарды. Жергілікті мәйрамханалардың бірінде үйімдестілікке ырыған мерекелік дастархан басына ауданда тұрттын 130-дан астам әйел жиналады.

«Маңыстаумұнайғаз» АҚ бас директорының алеуметтік және әкімшілік мәселелер жөніндегі орынбасары Асқар Рзаханов және Тұшкараган ауданының әкімі Трумов Серікбай әйелдерге зор деңсауды, бакыт және молшылдық, сондай-ақ бағалы сыйылыштар тарту етті.

Келесі күні мерекелік эстафетаны Шетте көнті жалғастырып ажетті. Компания басшылығының көнбалалы анылар мен еңбек ардагерлерін мерекемен күттүктап, сыйылыштар табасы етті.

5 наурыз күні Қалықаралың әйелдер күнінің арнайланған шары «Жетбаймұнайғаз» ОБ етті. «Жетбаймұнайғаз» ОБ басшылығы, көлік департаментінің директоры, көнтік әкімшілігінің екінші 110-дан астам әйелдердің күттүктады, олардың ішінде компания мен сервистік кәсіпорындардың қызыметкерлері гана емес, сондай-ақ, оңдай-ақ, әпкелерінің дамуына ез үлестерін қосқан - мұнайшы-ардагерлер, үтсіздар, дәрігерлер де болды. Ер азamatтар әйелдерге сыйылыштар, гүлдер сыйлады, ал «Жетбаймұнайғаз» ОБ ез үзілік 30 қызыметкерлеріне компания басшылығы атынан алғыс хаттар тапсырылды. Жергілікті мәдениеттің үйінін балалар ұжымы келген қонақтарға мерекелік концерт қойын берді. Сондай-ақ, «Жетбаймұнайғаз» ОБ қызыметкерлері: жондеуші - Н.Кұрманов, оператор - Н.Көшербаев және ағаш үстасы - Т.Жакыповтың әйелдерге арнау салған лирикалық әндере үлкен марарапатка ие болды.



Р.Малсақов, «Мама» әнін орындаған вокалдық балилар тобы, және қуынсіздік қызыметтінің қызыметкері Х.Баснаев ез өнерлерін көрсетті.

«Маңыстаумұнайғаз» АҚ бас директоры А.Айдарбаев компанияның қызыметкерлерін мерекемен күттүктап, отбасы амандастырып, деңсаудың пеш молшылдық тілеп, барлық кезеңде де әйелдердің арқасында алемде бағытшылар пеш көлісім болатынын атап етті.

«Маңыстаумұнайғаз» АҚ басшылығы компанияның ез үзілік 63 қызыметкеріне құрметтік грамматапа-

ры мен сыйылыштар тарту етті.

Мерекелік марафон 8 наурыз күні «Қаламжасамұнайғаз» ОБ аякталды. «Маңыстаумұнайғаз» АҚ бас директоры А.Айдарбаев және бас директордың бірінші орынбасары Сунь Синъюнь әйелдерді мерекемен күттүктады, бар жақсылыктардың тілеп, сыйылыштар табыс етті.

Койылым етеге өсерлі болды, және оның орындаушылары көрмендердің таралынан үлкен қошметекте боленди.

Есназар Сұлтанов



жүректен күттүктаялар айттылды. А.Айдарбаев еліміздің болашагында шығын си киын көзінде ез күштіліктерінің ажайып еңбектен стекен ага үрнәккесінде оқілдері – YOC ардагерлер, ардагер-мұнайшылар, еңбектегі сіңған үтсіздар мен дәрігерлер, Манғистау мұнайның алғашкы иераршилери мен пионерлері зор құрмет пеш алғысқа лайықты скенниң атты. Содан кейін ардагер-мұнайшылар «Маңыстаумұнайғаз» АҚ және сервистік кәсіпорындардың қызыметкерлерінің бірге ақт залиңда болған шоу-концертке күе болды. Сахнада қазақ әстрадасының жүлдзасы Г.Күрманғожасова мен



# КЛЮЧ К ВОЗРОЖДЕНИЮ

**В АО «Мангистаумунайгаз» уверены:  
новая стратегия и качественный менеджмент обеспечат успех**

Нефтегазовая промышленность Казахстана в ближайшие десятилетия будет оставаться хребтом национальной экономики, движителем технологического и человеческого прогресса. А вкупе с форсированной индустриализацией, направленной на развитие новых технологических производств, создание новых рабочих мест, государство станет социально стабильным, уверенно смотрящим в завтрашний день. Потенциал нефтегазовых ресурсов, открытый инвестиционный режим, глубокие экономические преобразования – в этом залог будущего отрасли, где интересным примером решения современных проблем и модернизационных задач является АО «Мангистаумунайгаз». Об этом наш корреспондент беседует с генеральным директором компании Аликом АЙДАРБАЕВЫМ.

– Алик Серикович, вопросы развития нефтегазового и энергетического секторов обсуждают и решают – в силу своей компетенции и амбиций – все. Немало прогнозов и планов громадье былозвучено и в отношении старейшей компании страны ММГ, которой вы руководите вот уже почти год. Какими вам видятся будущее компании в свете Стратегии-2020?

– Нынешний 2011 год знаменателен для «Мангистаумунайгаза». Попав под новый мангистауский нефтяник получили первую нефть. И все 50 лет они высоко несут знамя профессионализма своего дела. Юбилейные мероприятия мы посвящаем 20-летию Независимости Республики Казахстан. Как итогом, наше трудовое погребе.

Динамика добычи нефти АО «ММГ» наглядно показывает, что за последние 10 лет объем добычи нефти неуклонно растет. Если в 2000 году компания добывала 4 миллиона 170 тысяч тонн, то на сегодняшний день уровень добычи превысил 5 миллионов 720 тысяч тонн. Это на 8,3 тысячи тонн больше, чем в аналогичный период 2009 года. В текущем году компания собирается добывать 5,77 миллиона тонн нефти, что будет на 50 тысяч больше 2010 года. Показатели текущего года станут рекордными за последние десятилетия.

Наша компания разрабатывает 15 месторождений нефти и газа с общими начальными геологическими запасами 1,11 миллиарда тонн. Основными промышленными объектами разработки являются месторождения Каламас и Жельбай. ММГ принадлежит компания Mangistau Investments B.V., которая является совместным предприятием, в равных долях принадлежащим АО «НК «КазМунайГаз» и CNPC E&D.

– Автор бестселлера по искусству бизнеса по-японски Кеничи Омае выделил четыре типа стратегии – это «стратегия ключевых факторов успеха»; «стратегия относительного превосходства»; «стратегия агрессивных инициатив» и «стратегия стратегической стечения свободы». Важнейшим элементом каждой является целевая функция – значение или перемены, которую нужно максимизировать. Какую стратегию взяли на вооружение вы?

– В 2010 году мы разработали стратегию компании на 5 лет. Проведена работа по оптимизации бизнес-процессов. Создан и функционирует Комитет по стратегическому развитию. Грамотно разработана стратегия и ее последовательное воплощение в жизнь – это один из залогов успеха любой компании. Не зря говорят: «Из всех зданий менеджмента самая важная – разработка долгосрочной стратегии. Удачные стратегии и ее умелая реализация – самые важные признаки качественного управления». В 2010 году менеджмент компании прошел обучение по теме «Стратегическое управление бизнес-процессами». В ходе занятия, обучения были описаны текущие бизнес-процессы, определены критичные процессы и зоны дальнейшего развития.

Все это соответствует нашему видению «стать финансово успешной компанией, максимально результативно и эффективно использующей потенциал месторождений и признанным брендом среди нефтедобывающих компаний Республики Казахстан как лидера в области внедрения процессных и технологических инноваций, а также стандартов социальной ответственности». Поэтому мы стремимся быть сибирьскими, конкурентоспособными, придерживаясь президентского принципа «Сильный бизнес – сильное государство».

– Слышила, что вы добровольно увеличите план добычи. Такое случается нечасто. А что двигало вами?

– Когда я пришел в компанию, то первым делом ознакомился с бюджетом. Не было предусмотрено ни одного тенге на социальные нужды. И с того самого момента в 2010 году было добыто 5,711 миллиардов тонн, то есть на 2010-й стала цифра 5,6 миллиардов тонн. Я очень был удивлен – почему шаг ниже. Не получив достойного и убедительного ответа, я решил: поставим планку выше и предложим ее. Поехал к акционерам с предложением изменить план. Они встали на дыбы – испытывали недороджение, все посчитали, что прискасал я просить снижения плана. Так наш план добчи был увеличен на сто тысяч. Взамен мне позволили увеличить расход на социалку. Так мы и договорились.

– В минувшем году компания провела опытно-промышленные испытания по пластовому гидроразрыву пласта, а также пробурила скважину с применением технологии бокового горизонтального ствола. Удалось достичь прироста среднесуточного дебета в десятки раз. Это революция местного значения или работает программа ФИИР?

– Ответил так: в унисон инновационной программе страны впервые АО «ММГ» в минувшем, 2010 году были

внедрены новые технологии.

Мы просто сделали анализ и поняли, что многие работы проводились неэффективно в силу того, что подрядные компании слабо оснащены. Считаю, что здесь ошибочно из нефтегаза вывелены любые непрофильные активы. А вывели именно профильные активы. Например, бурение, капитальный ремонт и подземный ремонт скважин. Это самые профильные активы в нефтегазовой промышленности. Без них ни одна нефтедобывающая компания как без рук и без ног. Теперь эти компании участвуют в тендерах и выигрывают, снижая расценки, чтобы выиграть тендер. И за эти годы нормальная модернизация, внедрение науки, технологий обучение персонала должным образом не происходило.

– То есть многие компании так и остались советскими, не став мировыми? Разве не об этом вы говорите?

– У нас понимание такое. Мы всегда живем в рамках догм. Если была приватизация, значит, это только приватизация. А сейчас нужна национализация. История свидетельствует, когда требуется приватизация – ее надо делать, а иногда и обратно национализировать. Для наших подрядных организаций наступил такой момент, который позволит поднять их на международный уровень.

Наша подрядчица не смогла осуществить горизонтальное бурение, поэтому мы привлекли китайцев. Они это сделали. И получилось точно, как говорят наш Президент. Инновации – это не повышение на 2–3 процента. Должно быть повышение в разы. Две технологии, которые мы внедрили, показали: до мероприятий добег скважины был 4,5 тонн, а после – 94 тонны. Вторая технология дала нам увеличение с 6 до 108 тонн. Конечно, эта мероприятие затратные, но они и дали больший эффект. На такую операцию, как кислотный разрыв гидроразрыв, мы привлекли лучших иностранных специалистов. Это стало еще и хорошим примером того, как надо использовать инновации и почему в них надо вкладывать финансы. Нам надо уходить от стандартов прошлого в сторону новых технологий. Пример алтыншарманской подрядчицы в некотором смысле выступил в роли шоковой терапии.

Когда говорят о технологических инновациях, то прежде всего надо ответить на вопрос: кто их будет осуществлять. Поэтому начинают надо с инноваций в управлении. Хороший менеджмент, креативные люди делают успех.

– Креативных специалистов вы привлекли из-за границы или взяли с собой с предыдущего места работы?

– Мы просто омыли и отественных людей из ММГ настроили на новую волну. Сняли их с всепоглощающей «консерверской ленты» решения текущих малых вопросов. Каждый должен заниматься своим делом. Надо привыкнуть распределить обязанности. Правда, до сих пор ищем лучшие варианты. Однако кто-то уже удалось сделать – искренне испытывая стремление по каждому мелкому вопросу устраивать большие совещания у генерального директора.

– Вам предстоит выйти в море и заниматься добычей нефти в офшорах. Уже готовитесь?

– Да, мы начали разывать морскую разведку на лицензионных территориях.

– А надо ли выходить в море и учиться работать на суше?

– Все крупные месторождения Казахстана сегодня связаны с морем. И каждая компания хорошо понимает это. За следом – будущее. В штате компании есть опытные геофизики, буровики...

В целом если говорить о развитии технологического капитала, то мы поддерживаем позицию Лицера Нацы в части большого акцента на его развитие. Считают, что как никогда актуальна и важна инновации. Президент создал Национальный совет по подотрасли профессионально-технических кадров. В ММГ мы делаем все для того, чтобы ускорить темп и качество подготовки, переподготовки и повышения квалификации наших сотрудников. Объем средоточия, выделенных на обучение и развитие персонала, вырос в 3,7 раза. Обучение и повышение квалификации прошли около 4 000 человек.

– Интересно, а какие отношения сложились с китайскими партнерами?

– Надо пройти школу отношений, чтобы понять: обсуждать надо стратегические вопросы, проводить действия в соответствии со стратегией. Но другим частным вопросам надо договориться. Например, как помочь региону, как

поменялся стиль работы, оттонение людей к нам со стороны. Процесс попел, и мы ради возродить слаженое



традиции компании «Мангышлакнефть», с которой начиналась история ММГ.

– Вы подписали колективный договор, за что получили премию «Парыз». Дух корпоративности стал большим залогом?

– Если говорить о финансах, то нет. А вот душевые силы вряд ли удается реально подсчитать. Одной из проблем наших предприятий является недостаточная коммуникация между работниками и работодателями. Последний коллективный договор подписали лет 15 назад и уже потерял актуальность. Поэтому начали заново, собрали коллектив и... с первой статьи, с первого пункта начали процесса компромиссов... Шли от запросов к пониманию статей Трудового кодекса. Главные принципы – открытость, прозрачность. Избрали 12 представителей от работников отправились в администрацию вносить и побороть.

Естественно желание людей больше получать. Мы же показали нашу экономику, сравнили с другими компаниями, цепями. А также развернули сценарии возможных событий, если увеличить здесь, поднять там... Размыслили обязательства перед акционерами и перед государством. К тому времени мы уже разработали и стратегия развития компании, которую мы также раскрыли и показали, сколько надо денег, чтобы ее осуществлять. Если же все погримим на зарплаты и пособия, то это жизнь будет проситим.

Дух корпоративности не рождается в одиночку, его надо создавать. Надо любому работнику дать понять, что он является членом коллектива, что он ответственен за судьбу коллектива, и перед государством. Равные с людьми не разговаривают, а сейчас спросили мысли – и это стало 50 процентов успеха. Обороты претензий были сбоями. И это стало нашей общей победой.

Мы послали 40 человек на Азимуд в Астану и Алматы. Они прислали и взвешено рассказывали о потраченном их событии. Они рассказывали о том, как плакали и гордились. Они посыпали в Астану, когда увидели, струны души подключились... И начались пересечения ценностей, понимание того, в какой стране они живут и что сегодня является гнездом, а что отшло на второй план. Самое ценное для нас – независимость страны, распятие государства, улучшение качества жизни.

– Насколько узким местом для компании является экология?

– Экологические вопросы накипнули все долги поэлости. Союз не спешит реинвестировать замученные группы. Только независимость и дала возможность заботиться о своей земле. АО проводит целенаправленную работу в области природоохранной деятельности по замене старого оборудования, что является одной из приоритетных задач компании. На эти работы в 2010 году было инвестировано более 8 миллиардов тенге. Кроме того, ММГ осуществляет ряд крупных программ, направленных на дальнейшее развитие инфраструктуры Мангистау, оказание помощи населению.

На сегодняшний день АО «Мангистаумунайгаз» является одним из крупнейших нефтедобывающих предприятий страны и обеспечивает сырьем 30 процентов добчи в республике и 9 процентов по республике. По состоянию на 1 января текущего года из пяти месторождений АО с начала разработки добыто более 200 миллиардов тонн «черного золота», что является предметом нашей особой гордости.

Казахстанская правда

# Наурыз



Аигистова  
Роза,  
11 жас



Токтарбаева Эльдана, 7 жас



Толеген Медина, 11 жас



Таизан  
Аржан,  
6 жас



Оразбай Гулдана, 8 жас



Шаужан Бекзат, 15 жас



Темір Көмшат, 11 жас



Нұргали Сайт, 8 жас



Олжабай Бекенұлтан, 11 жас



Расул Ерланұлы, 11 жас



Орынғалиева  
Лаура,  
9 жас



Ерсанова  
Өдемай,  
7 жас



Пак Вероника,  
9 жас



Қылышбекова Айжан, 6 жас



Ташман Жансейіт, 10 жас

Ең үздік деген бағытта лайыкты. Соңындаған да біз барлық жарыстарады газет беттіне шығаруды ұтгардық. Тек балаларға ғана озайласынан қызығын еріп жиғітті алемдегі орната алады! Ол алемде барлық арманадар орындалады!

«Мәңгістустаның ғазасы» АҚ бастылығы байқаула күттескан барлық балаларды мәришттегі туралы шешім шығарды. Міраншаттандың қай жерде және қалай отегіні тұралы «Мұнашылдық» газеті редакцияның қосымшина хабарлайтын болады.

# балалар көзімей



Ержанова Даирға, 4 жас



Байтұрғатқызы Кәмшат, 9 жас



Бекбанова Ұлжан, 5 жас



Кайратқызы Мейрамгүл, 9 жас



Мусина Даана, 8 жас



Картабаев Алихан, 5 жас



Байдулла Ардақ, 5 жас



Баймурханова Хорлган, 10 жас



Нұргали Ахат, 14 жас



Алғабаев Жасулан, 13 жас



Ғали Салихан, 6 жас



Бекбанова Мадина, 7 жас



Бердікросса Эсемгүл, 12 жас



Мұратбасов Айгерім, 15 жас



Досмембет Ердоң, 4 жас



Танғышев Алишер, 11 жас



